

R लि. वर्तमान में एक उत्पाद की 8000 इकाइयों को ₹ 20 प्रति इकाई की विक्रय दर से बेच रही है । परिवर्ती लागत ₹ 10 प्रति इकाई है तथा स्थिर लागतें ₹ 60,000 प्रति वर्ष हैं ।

(अ) फर्म का सम-विच्छेद विक्रय स्तर क्या है ?

(ब) ₹ 40,000 का लाभ कमाने हेतु फर्म को कितनी इकाइयाँ बेचनी चाहिए ?

(स) लाभ क्या होगा यदि स्थिर लागत को ₹ 10,000 में से कम कर दिया जाए तथा परिवर्ती लागत को 10% कम कर दिया जाए ?

(द) 8,000 इकाइयों के विक्रय पर क्या विक्रय मूल्य रखा जाए कि ₹ 40,000 का लाभ हो ?

7. From the following Balance Sheets prepare Cash Flow Statements for the year 2019 : 15

Liabilities	2018	2019	Assets	2018	2019
	₹	₹		₹	₹
Equity share capital	3,00,000	4,00,000	Goodwill	1,15,000	90,000
Redeemable Pref. Capital	1,50,000	1,00,000	Land and Building	2,00,000	1,70,000
			Plant	80,000	2,00,000

J-53993(TR)

4

Roll No.

Exam Code : J-21

Subject Code—53993

B. Com. EXAMINATION

(Re-appear) (Batch 2017)

(Sixth Semester)

MANAGEMENT ACCOUNTING

BC-601

Time : 3 Hours

Maximum Marks : 80

Note : Attempt any *Five* questions. Q. No. 1 is compulsory.

कुल पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए । प्रश्न क्र. 1 अनिवार्य है ।

1. Explain the following : **5×4=20**

- Scope of management accounting
- Management information system
- Common-size statements
- Break-even point
- Master budget.

(3-18-15-0721) J-53993(TR)

P.T.O.

निम्नलिखित को समझाइए :

- (अ) प्रबंध लेखांकन का क्षेत्र
- (ब) प्रबंध सूचना तंत्र
- (स) कॉमन-साइज स्टेटमेंट्स
- (द) सम-विच्छेद बिन्दु
- (इ) मास्टर बजट ।

2. Explain the concept of management accounting. Compare financial accounting, cost accounting and management accounting. **15**

प्रबंध लेखांकन की अवधारणा को समझाइए । वित्तीय लेखांकन, लागत लेखांकन व प्रबंध लेखांकन की तुलना कीजिए ।

3. Why is management reporting needed ? Discuss various types of management reports. **15**

प्रबंध रिपोर्टिंग की जरूरत क्यों होती है ? प्रबंध रिपोर्टों के विविध प्रकारों का वर्णन कीजिए ।

4. What is ratio analysis ? Explain liquidity, solvency and turnover ratios. **15**

अनुपात विश्लेषण क्या है ? तरलता, शोधन क्षमता अनुपात व आवर्त अनुपात को समझाइए ।

5. Define budgetary control. Explain various types of budgets prepared by a business organization. **15**

बजटरी नियंत्रण को परिभाषित कीजिए । किसी व्यावसायिक संगठन द्वारा बनाए जाने वाले विभिन्न प्रकार के बजटों को समझाइए ।

6. R. Ltd. is selling at present 8000 units of a product at a selling price of ₹ 20 per unit. The variable cost is ₹ 10 per unit and the fixed costs are ₹ 60,000 per annum. **15**

- (a) What is break-even sales level of the firm ?
- (b) How many units the firm must sell to earn a profit of ₹ 40,000 ?
- (c) What will be the profit if the fixed cost is reduced by ₹ 10,000 and the variable cost are reduced by 10% ?
- (d) What selling price will give a profit of ₹ 40,000 on sales of 8,000 units ?

Fixed overheads :

Depreciation	11,000
Insurance	3,000
Salaries	10,000
Total Overheads	<u>62,000</u>

Estimated direct labour hours 1,24,000 hrs.

निम्नलिखित तथ्यों के आधार पर उपरिव्ययों हेतु एक लचीले बजट का निर्माण कीजिए तथा संयंत्र क्षमता के 70%, 80% तथा 90% पर उपरिव्यय दरों का निर्धारण कीजिए :

80%
<u>क्षमता पर</u>
₹

परिवर्ती उपरिव्यय :

अप्रत्यक्ष श्रम	12,000
स्पेयर्स सहित स्टोर्स	4,000

अर्द्ध-परिवर्ती उपरिव्यय :

शक्ति (30% स्थिर, 70% परिवर्ती)	20,000
मरम्मत व रख-रखाव (60% स्थिर, 40% परिवर्ती)	2,000

General Reserve	40,000	70,000	Debtors	1,60,000	2,00,000
P/L Account	30,000	48,000	Stock	77,000	1,09,000
Proposed			Bills		
Dividend	42,000	50,000	Receivable	20,000	30,000
Creditors	55,000	83,000	Cash in		
Bills Payable	20,000	16,000	Hand	15,000	10,000
Provision for			Cash at		
Taxation	40,000	50,000	Bank	10,000	8,000
	<u>6,77,000</u>	<u>8,17,000</u>		<u>6,77,000</u>	<u>8,17,000</u>

It is also given that :

- Depreciation of ₹ 20,000 on land and building and ₹ 10,000 on plant has been charged in 2019.
- Interim dividend of ₹ 20,000 has been paid in 2019.
- Income tax ₹ 35,000 has been paid during 2019.

निम्नलिखित स्थिति-विवरण से वर्ष 2019 हेतु रोकड़ प्रवाह विवरण बनाइए :

दायित्व	2018	2019	सम्पत्तियाँ	2018	2019
	₹	₹		₹	₹
समता अंश पूँजी	3,00,000	4,00,000	ख्याति	1,15,000	90,000
शोधनीय			भूमि व		
पूर्वाधिकार पूँजी	1,50,000	1,00,000	भवन	2,00,000	1,70,000
सामान्य संचय	40,000	70,000	संयंत्र	80,000	2,00,000
लाभ-हानि खाता	30,000	48,000	देनदार	1,60,000	2,00,000
प्रस्तावित लाभांश	42,000	50,000	रहत्या	77,000	1,09,000
लेनदार	55,000	83,000	प्राप्य बिल	20,000	30,000
देय बिल	20,000	16,000	हस्ते रोकड़	15,000	10,000
करारोपण हेतु		50,000	बैंक में		
प्रावधान	40,000		रोकड़	10,000	8,000
	<u>6,77,000</u>	<u>8,17,000</u>		<u>6,77,000</u>	<u>8,17,000</u>

यह भी दिया गया है कि :

(अ) भूमि व भवन पर ₹ 20,000 का व संयंत्र पर ₹ 10,000 का ह्रास 2019 में चार्ज किया गया है ।

(ब) ₹ 20,000 का अंतरिम लाभांश 2019 में भुगतान किया गया ।

(स) वर्ष 2019 के दौरान ₹ 35,000 आयकर दिया है ।

8. Draw up a flexible budget for overhead expenses on the basis of the following data and determine the overhead rates at 70%, 80% and 90% plant capacity :

15

At 80%
capacity
₹

Variable overheads :

Indirect Labour	12,000
Stores including spares	4,000

Semi-variable overheads :

Power (30% fixed, 70% variable)	20,000
Repairs and maintenance (60% fixed, 40% variable)	2,000

स्थिर उपरिव्यय :

हास	11,000
बीमा	3,000
वेतन	10,000
कुल उपरिव्यय	<u>62,000</u>
अनुमानित प्रत्यक्ष श्रम घंटे	1,24,000 घंटे

9. What is cost-volume-profit analysis ?
How does it aid in managerial decision making ? **15**

लागत-मात्रा-लाभ विश्लेषण क्या है ? यह प्रबंधकीय निर्णयन में कैसे सहायक होता है ?